

Vår vei mot økt lønnsomhet

Geir-Egil Bolstad, finansdirektør



Foto: Ola Matsson/Trysil

SpareBank 1
ØSTLANDET



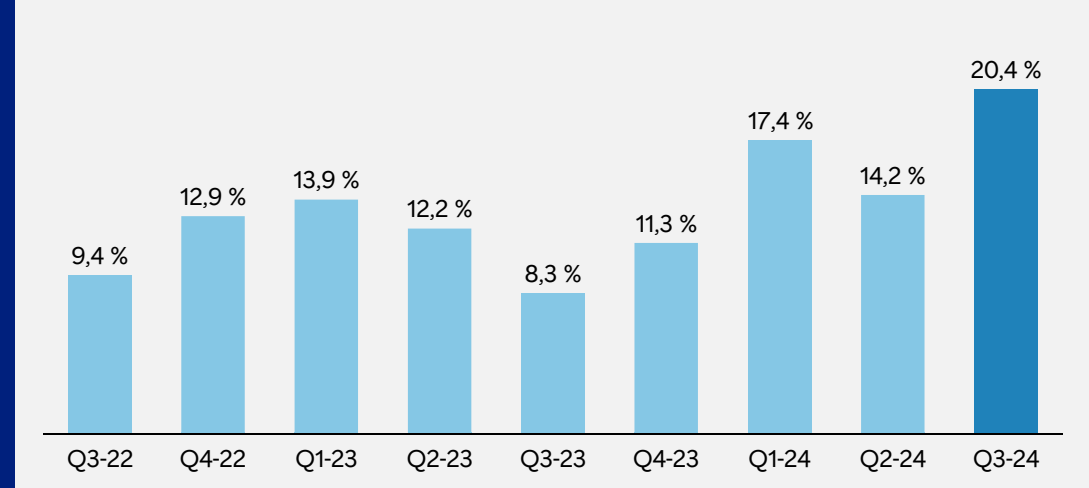
Totens
Sparebank

– en del av SpareBank 1 Østlandet

Utgangspunktet - Allerede høy lønnsomhet

- **Egenkapitalavkastning** på 20,4 %. Fremtind/Eika-fusjonen påvirket resultatet positivt, men underliggende lønnsomhet fra kjernevirksomheten var også god.
- **Netto renteinntekter** opp 0,6 % kv./kv. inkl. provisjoner fra kredittforetakene. **Utlånsveksten** i både person- og bedriftsmarkedet var god gjennom kvartalet. Økende kredittetterspørsel, men også konkurranse om kundene. Banken forsvarer sin markedsandel i Innlandet og vokser i hovedstadsregionen.
- Nok et sterkt kvartal for **provisjonsinntektene**, på tvers av områder. Høyt aktivitetsnivå hos eiendomsmeidlerne, og også gode tall på fond og forsikring.
- **Kostnadsveksten** på 11,9 % er høyere enn ønskelig, også justert for Siffer. Integrasjonen med Totens vil medføre økte kostnader fremover, men banken jobber for å hente ut andre effektivitetsgevinster.
- Høyere enn normale **tapskostnader**, på 106 MNOK, der økningen fra forrige kvartal tilskrives vedvarende utfordringer hos en kunde.

Egenkapitalavkastning, %



Resultat/EKB

6,24 kr

Utlånsvekst

4,6 %

Rentenetto

2,15 %

Kostnadsprosent

30,0 %

Tapskostnad

106 MNOK

CET-1

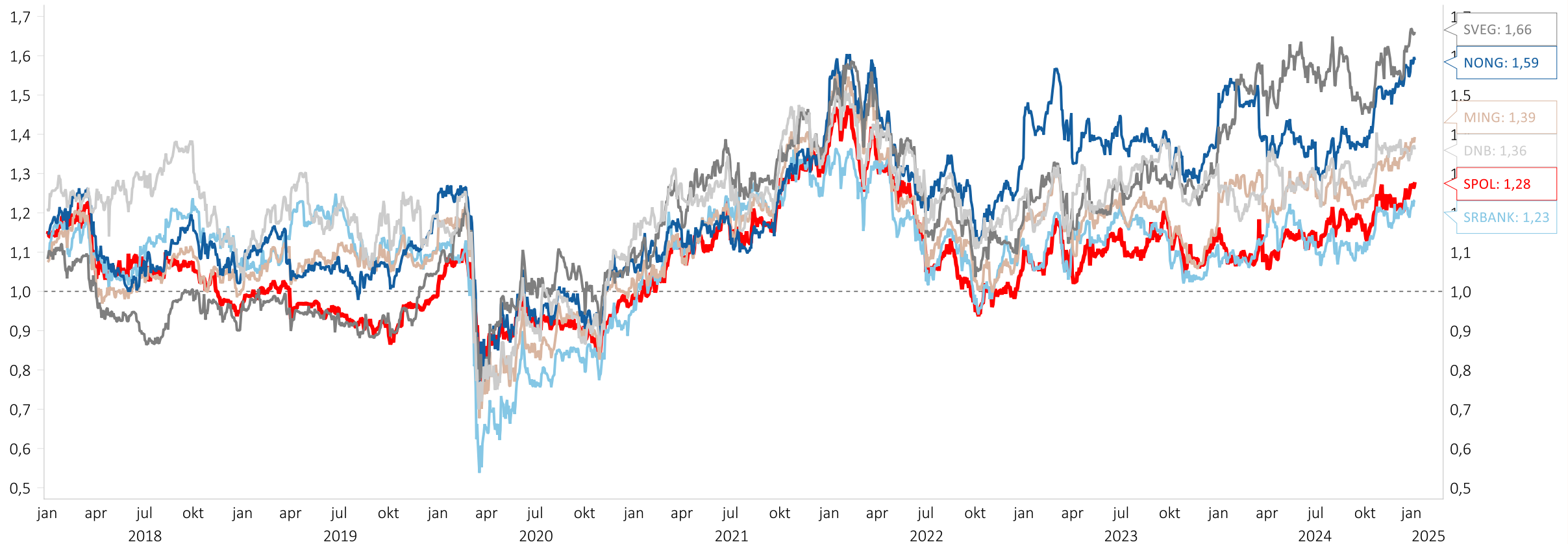
16,9 %

Vår ambisjon er å ha et attraktivt
egenkapitalbevis

Vi sammenligner oss med de beste

SPOL lavere verdsatt de siste årene sett mot målet som «topp 3 attraktive EK-bevis»

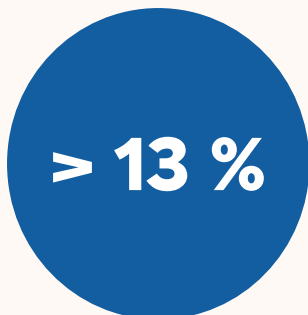
Pris/bok, basert på bok i inneværende kvrt. (eventuelt siste tilgjengelig)



Kilder: Macrobond, egne beregninger

Lønnsomhetsmålet oppjustert til 13 %

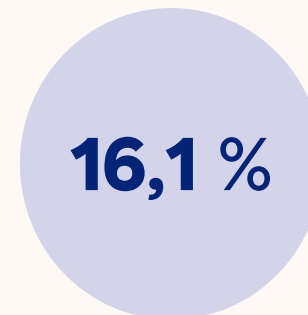
Og justering av utbyttepolitikken



Lønnsomhet



Utbytte



Soliditet

Måloppnåelse hittil i år

17,3 %

60 %

16,9 %

Veien til økt lønnsomhet har flere dimensjoner



> 13 %



Tydeliggjøring av strategiske virkemidler

FORENKLE

Vi skal øke gjennomføringskraften ved å forenkle prosesser og bruke teknologi for å redusere manuelle arbeidsoppgaver.

REDESIGNE

Vi skal redesigne kundereisene ved å skreddersy løsninger og teknologi til våre kunder og strukturen for kundebetjening.

ALLIANSEN

Vi skal organisere og tilrettelegge SpareBank 1 Østlandet basert på allianseprosjektet «Fremtidens sparebank» for å forsterke vår rolle i alliansen.

MODERNISERING

Vi skal modernisere organisasjonen for tydelig eierskap og effektivitet i prosesser og prosjekter, samtidig som vi sikrer et sterkt kostnadsfokus for å optimalisere ressursbruk.

En markedsstrategi for hele Østlandet



Innlandet

Bankens opprinnelige hjemmemarked
Markedsleder

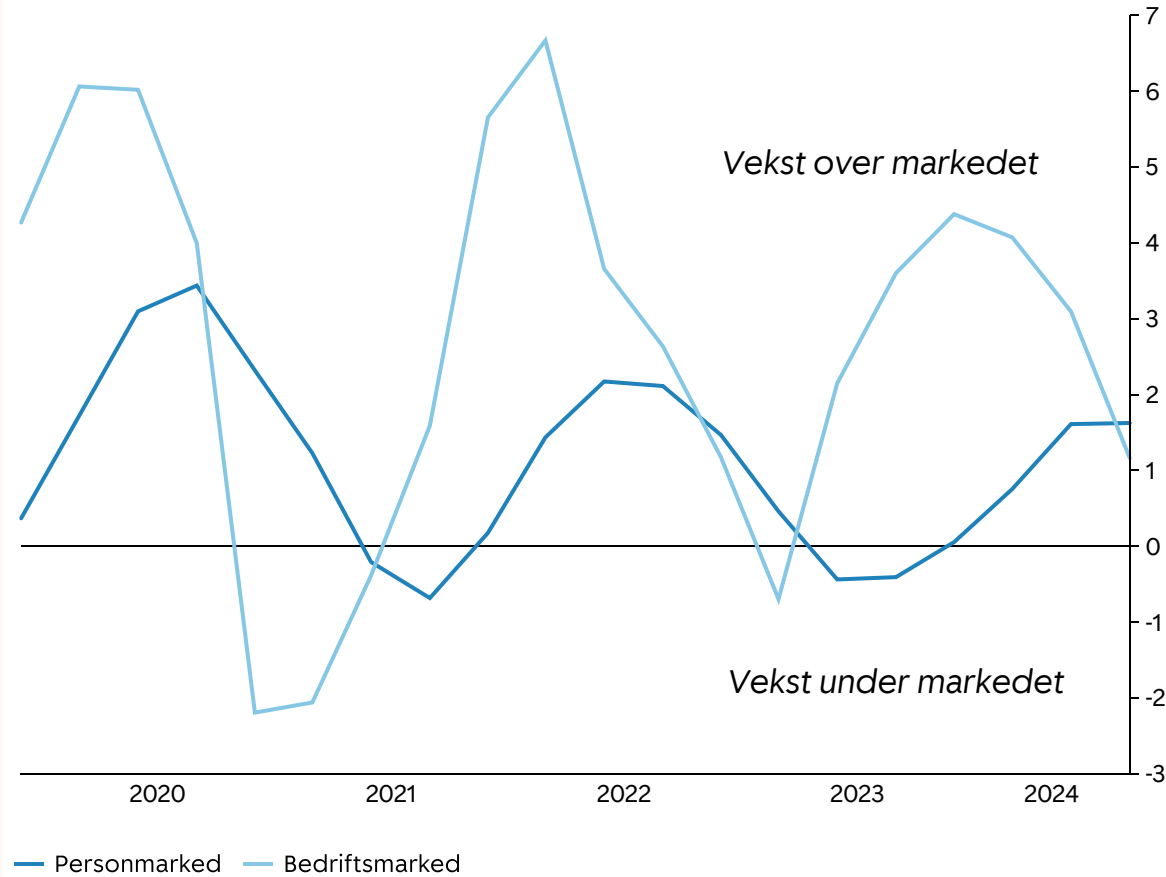


Øvrig Østlandet

Tilstede med 125 års erfaring i området
Vekstmuligheter

Kraftfulle satsninger for å øke inntektssiden

Utlånsvekst i SB1Ø relativt til markedsområdet, %-poeng



Kilde: earlyWarning og egne kvartalsrapporter.

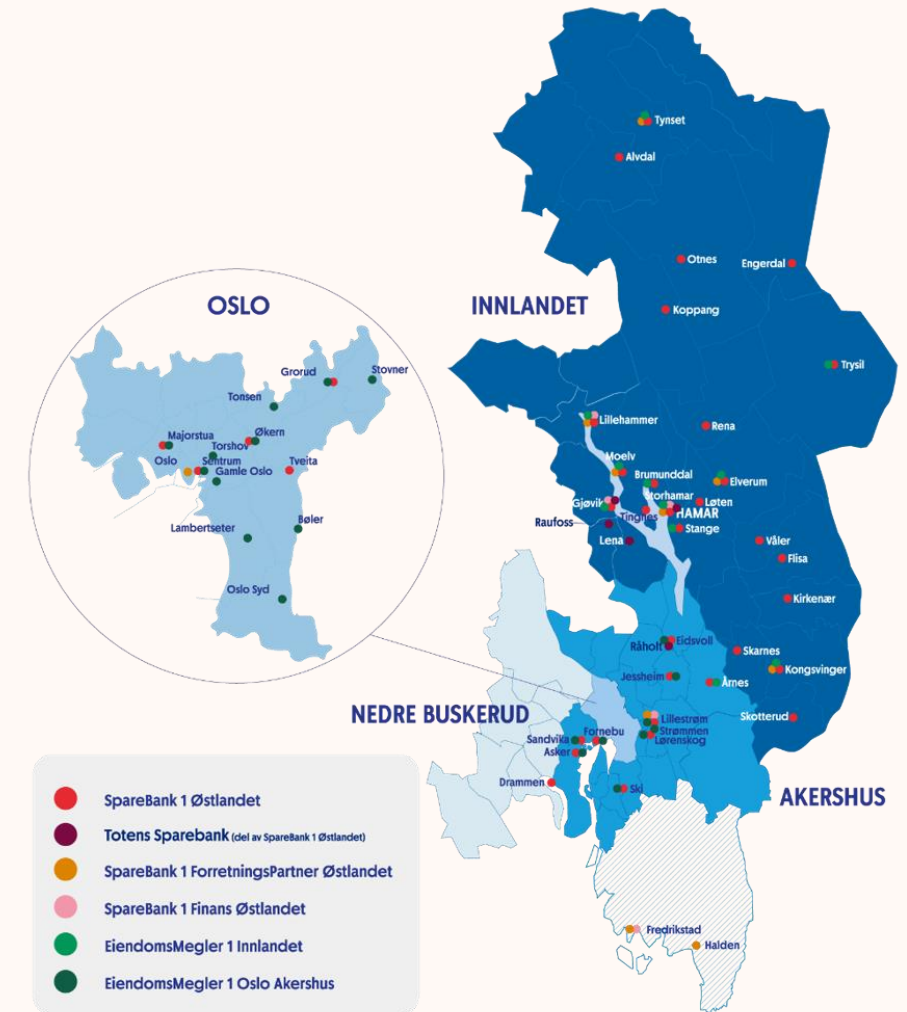


Illustrasjon av Vitreo

Fusjonen med Totens gir muligheter

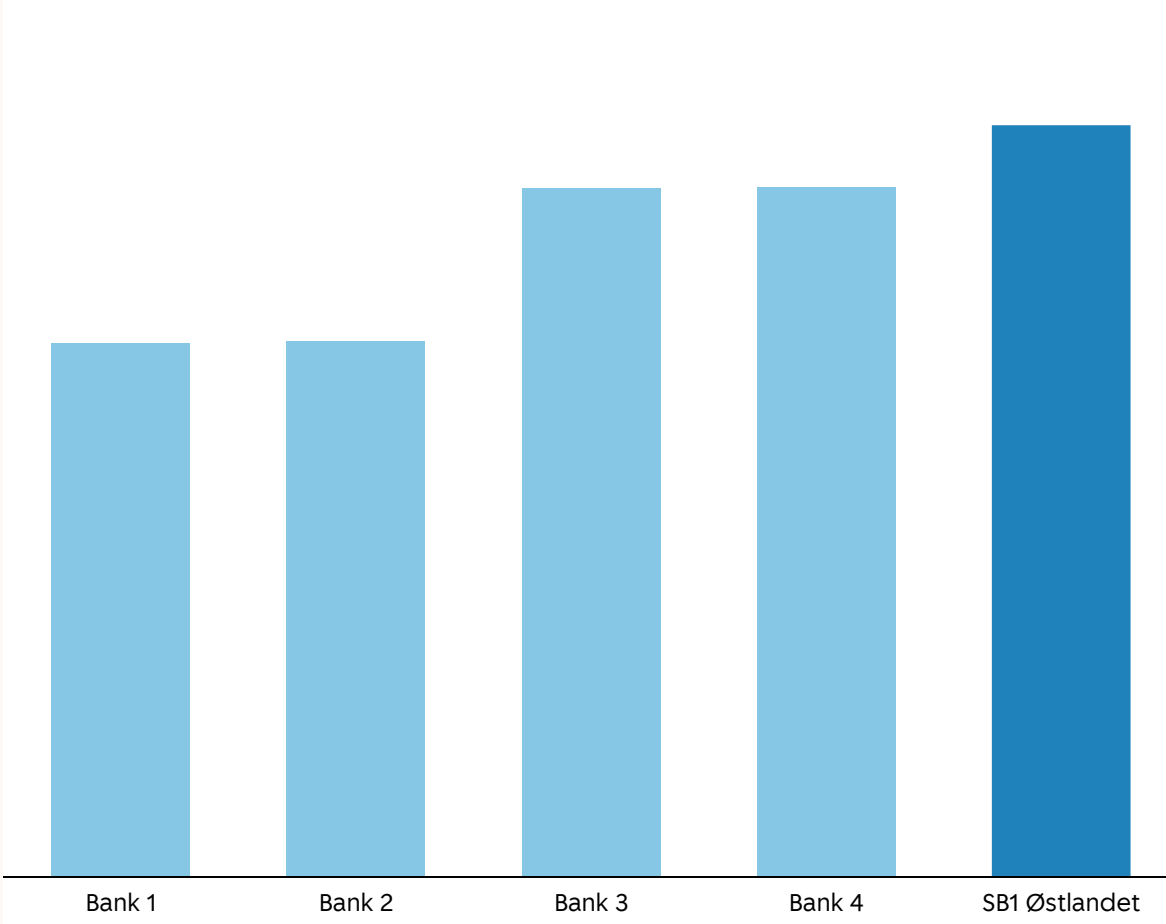
To banker med like verdier, forretningskonsept og kultur går sammen om å skape en enda bedre bank for Innlandet

- Vi er kommet godt i gang med **integrasjonen**, av ansatte, kontorer og produkter.
- Forventer **kapitalsynergier** på om lag 300 MNOK, hvorav noe inntreffer allerede ved innføringen av CRR3.
- **Integrasjonskostnader** vil påløpe. Om lag 32 MNOK hittil, mens ytterligere 60 MNOK ventes i fjerde kvartal.
 - Ca. 40 MNOK av fusjonskostnadene i fjerde kvartal **balanseføres** som del av oppkjøpsregnskapet
- Totens har hatt en solid posisjon med nære kunderelasjoner og dyktige ansatte: Godt grunnlag for økte **inntekter**.

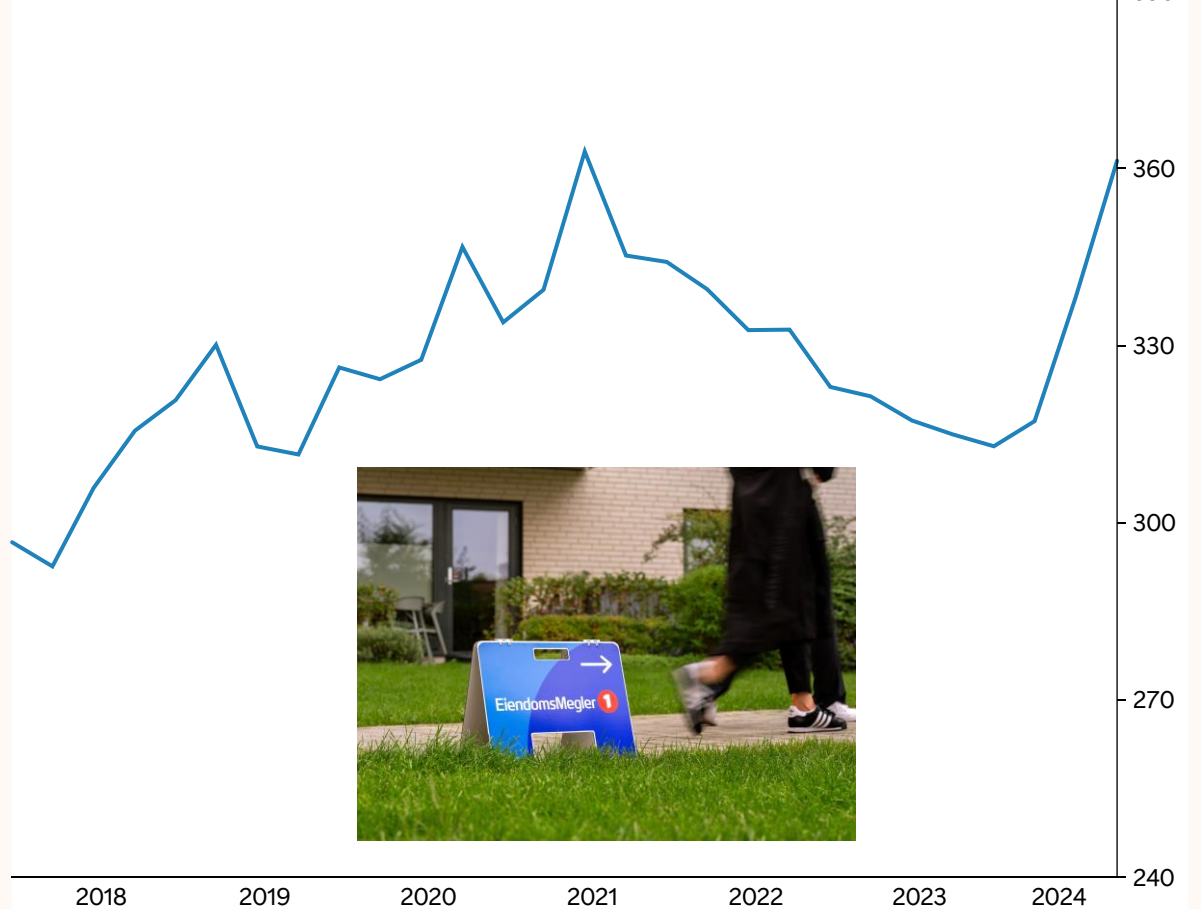


Lavere renter skjerper fokuset på breddesalg

Bestand og salgsprovisjoner Fremtind, pr. nov-24, % av forr. kapital



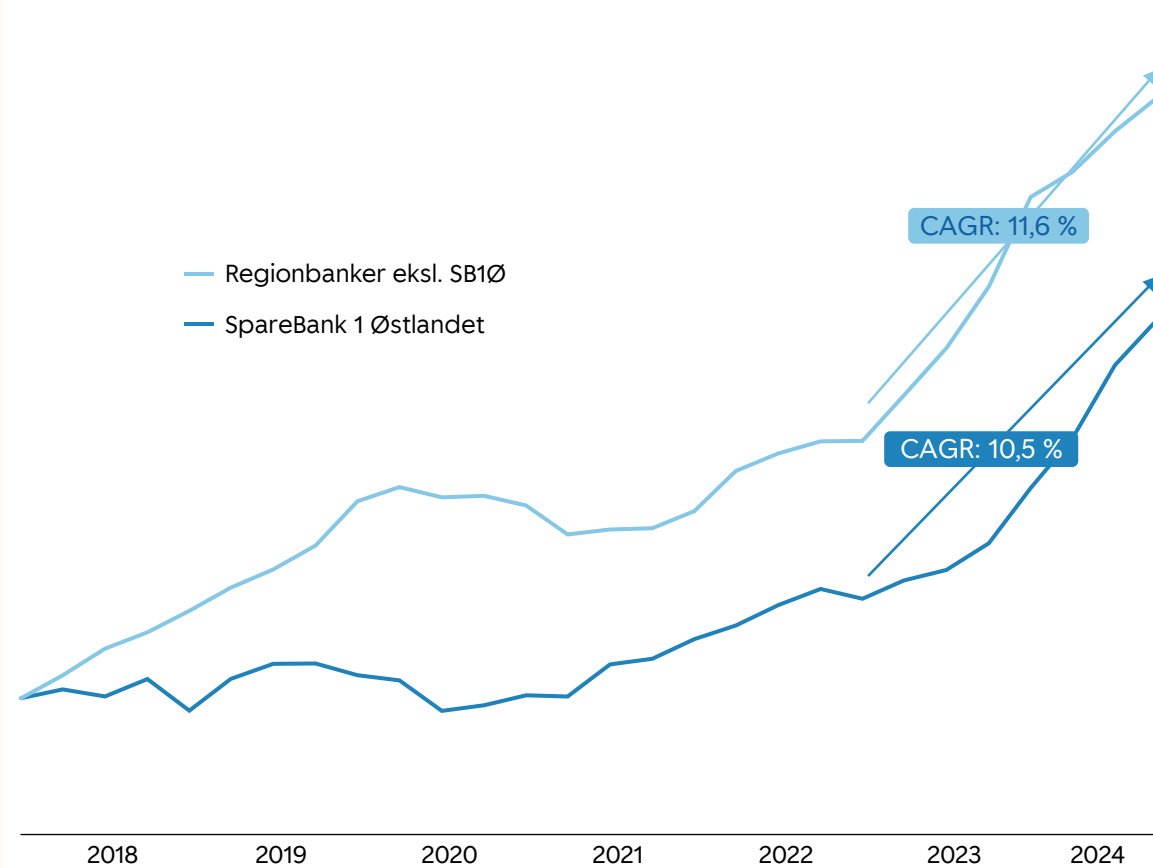
Provisjoner fra eiendomsmegling, 4. kv. rullende sum, mill. NOK



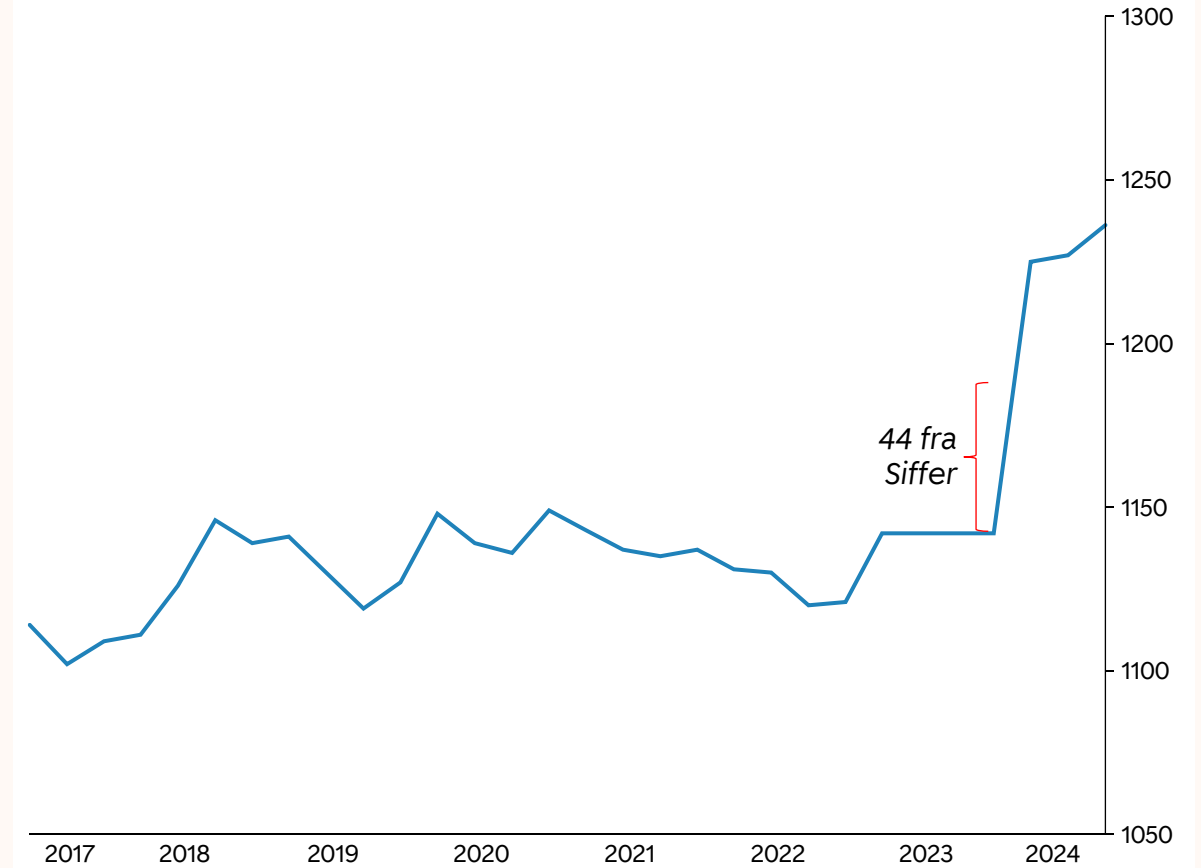
Fokus på underliggende kostnadsvekst

Høy inflasjon, men også behov for defensive og offensive investeringer har preget kostnadsveksten. Fusjonen med Totens gir krevende kostnadsbilde i 2025, som bidrar til å forsterke fokuset på kostnadskontroll.

Driftskostnader, konsern, 4-kvartals rullerende, indeks = 100 i 2017



Antall årsverk, konsern



Andre regionbanker: SB1 Nord-Norge, SB1 Sør-Norge, SB1 SMN og Sparebanken Vest.

Rigger organisasjonen for fremtiden

Justerer for ytterligere å utvikle framtidens finanshus, med fokus på forenklinger, redesign av kundereiser, effektivt samarbeid i alliansen og modernisering av konsernet – **skape dynamisk organisasjon som er endringssterk**



Stine Haugseth (37)
Teknologi og Utvikling



Johan Ø. Røstøen (49)
Drift og Integrasjon

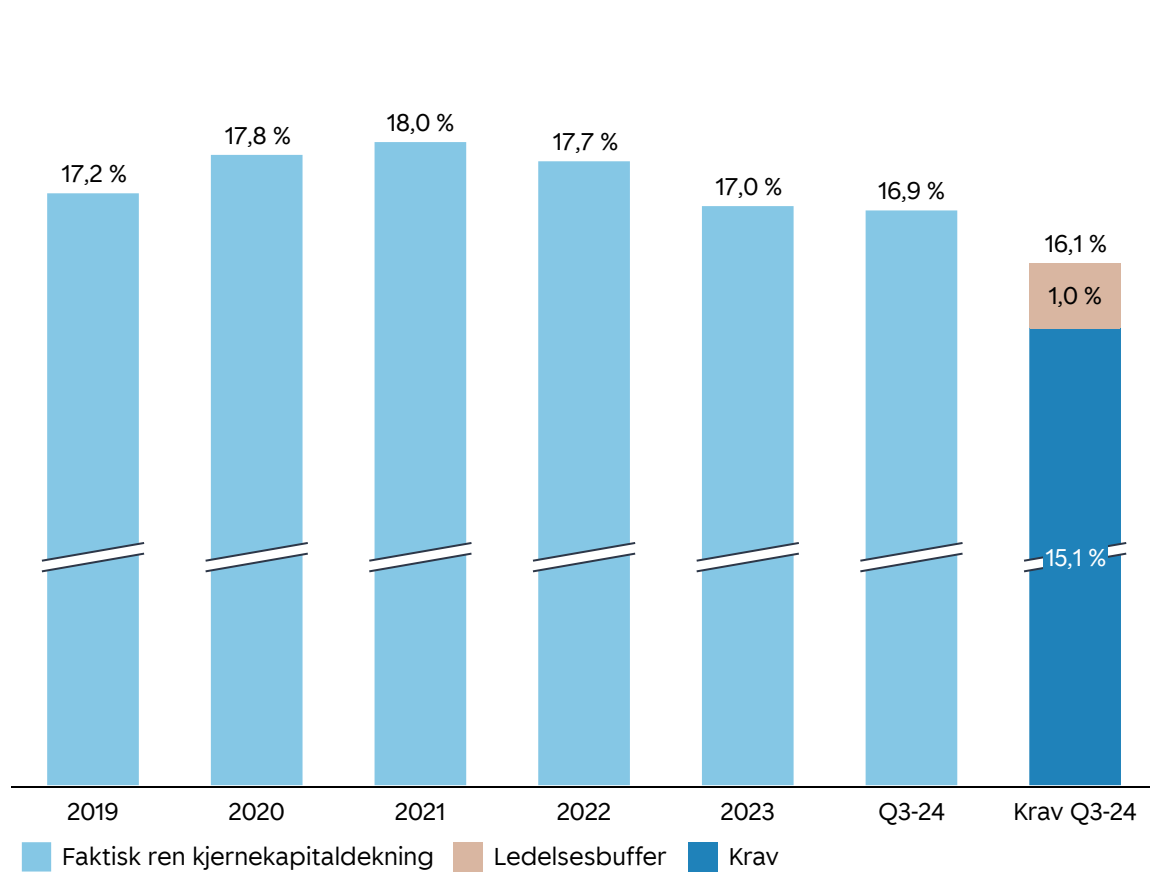


Bård Skjørtorp (45)
Kommunikasjon, Marked og Merkevere

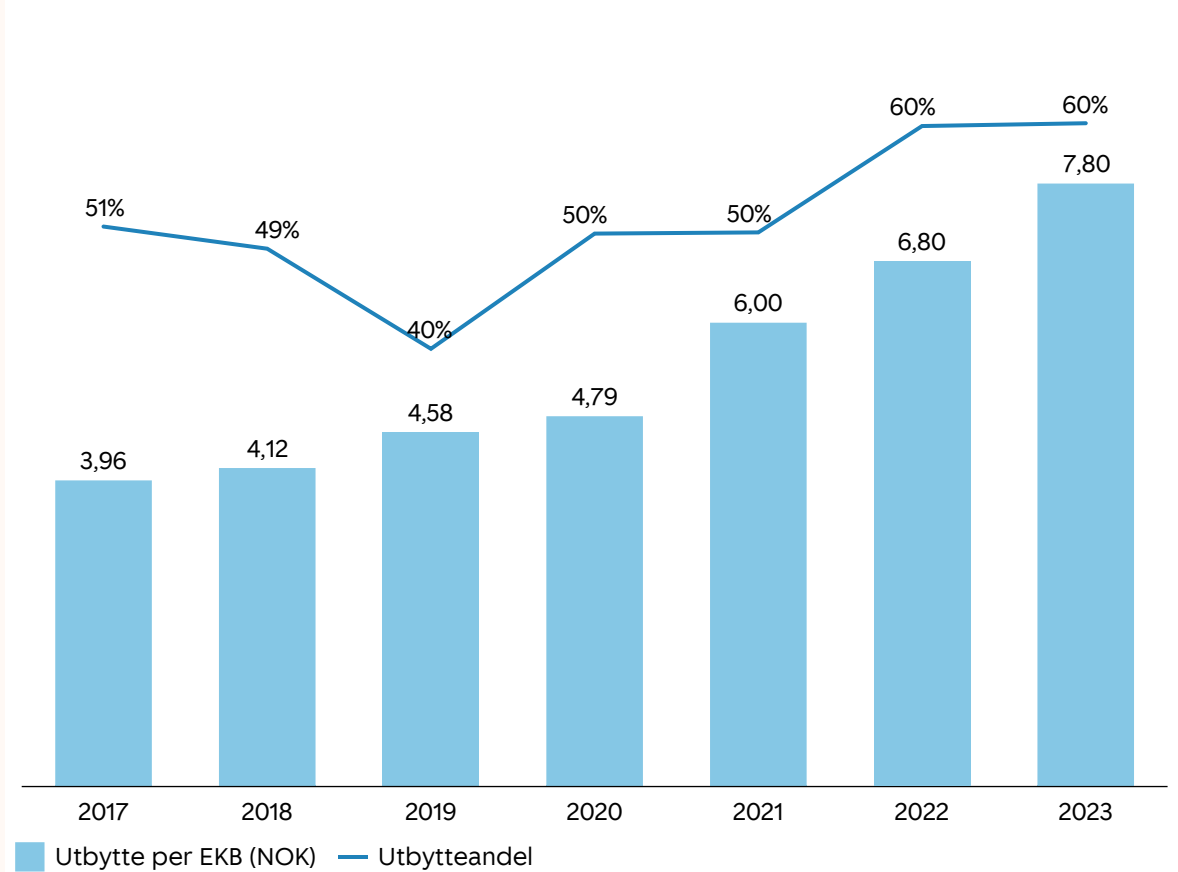
Effektiv kapitalbruk og gode utbytter

Bankens utbyttepolitikk skal være konkurransedyktig, med fokus på fleksibilitet i lys av forventet utvikling i resultater og kapitaldekning.

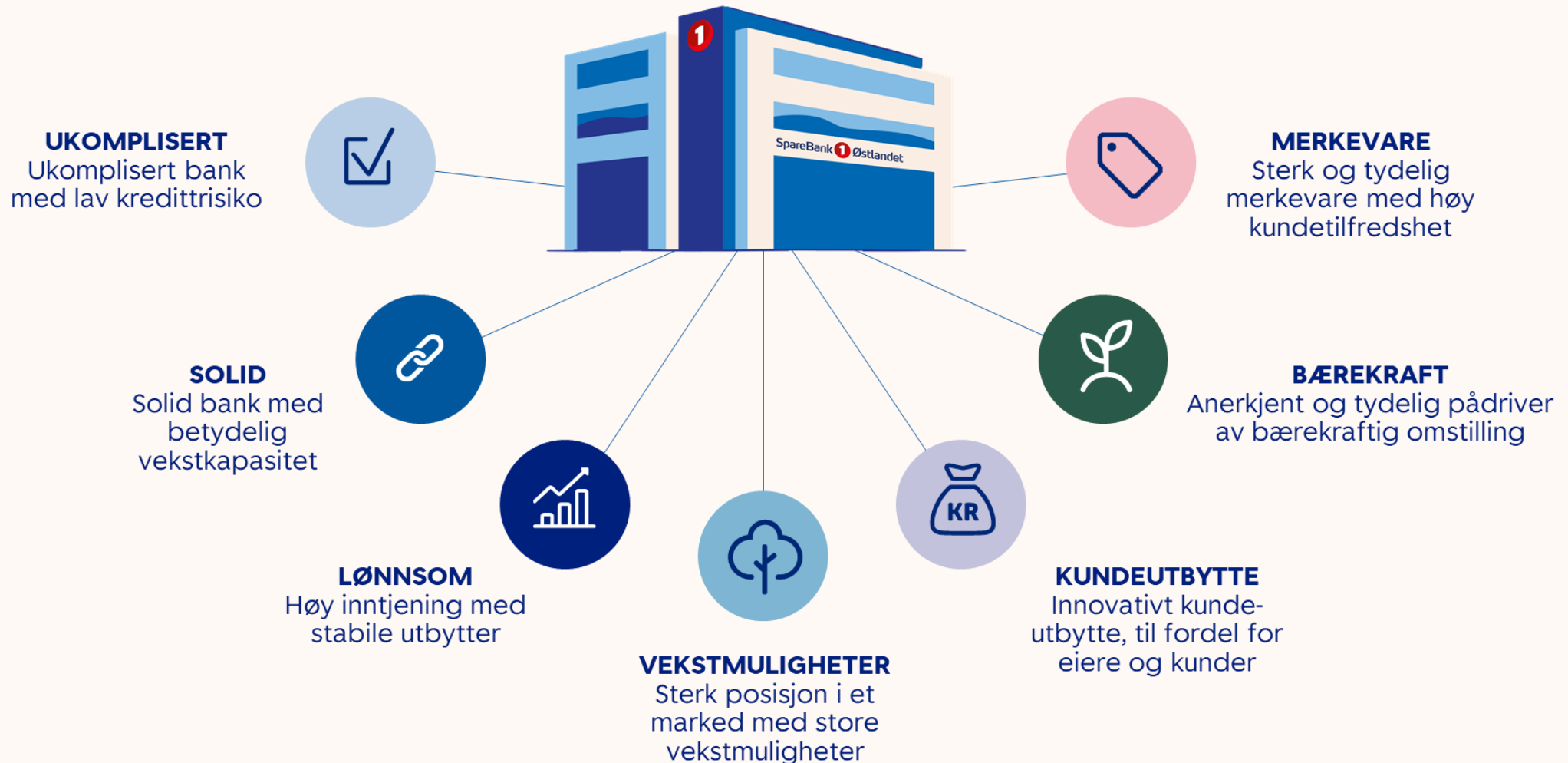
Ren kjernekapitaldekning



Utbytte (kr./EKB) og utbytteandel (%)



Hvorfor investere i SPOL?



A photograph of three people from behind, standing on a balcony or rooftop. They are looking out at a sunset over a city. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. The people have their arms raised in the air, some making peace signs. The overall mood is joyful and celebratory.

Sammen om å skape

Dyktig | Nær | Engasjert

Vi har virket i snart 180 år for at folk
og bedrifter skal lykkes

Det skal vi fortsette med

SpareBank 
ØSTLANDET